



Suivi des concessions aéroportuaires de l'État : le STAC à la manœuvre sur le plan technique

Guilhem BLANCHARD, STAC/SA
Caroline GIBON, DTA/SDA1



STAC

Journée technique du STAC 2019

1

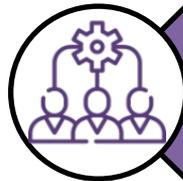
Menu du jour



Les besoins de l'autorité
concédante



Missions confiées au STAC :
illustrations

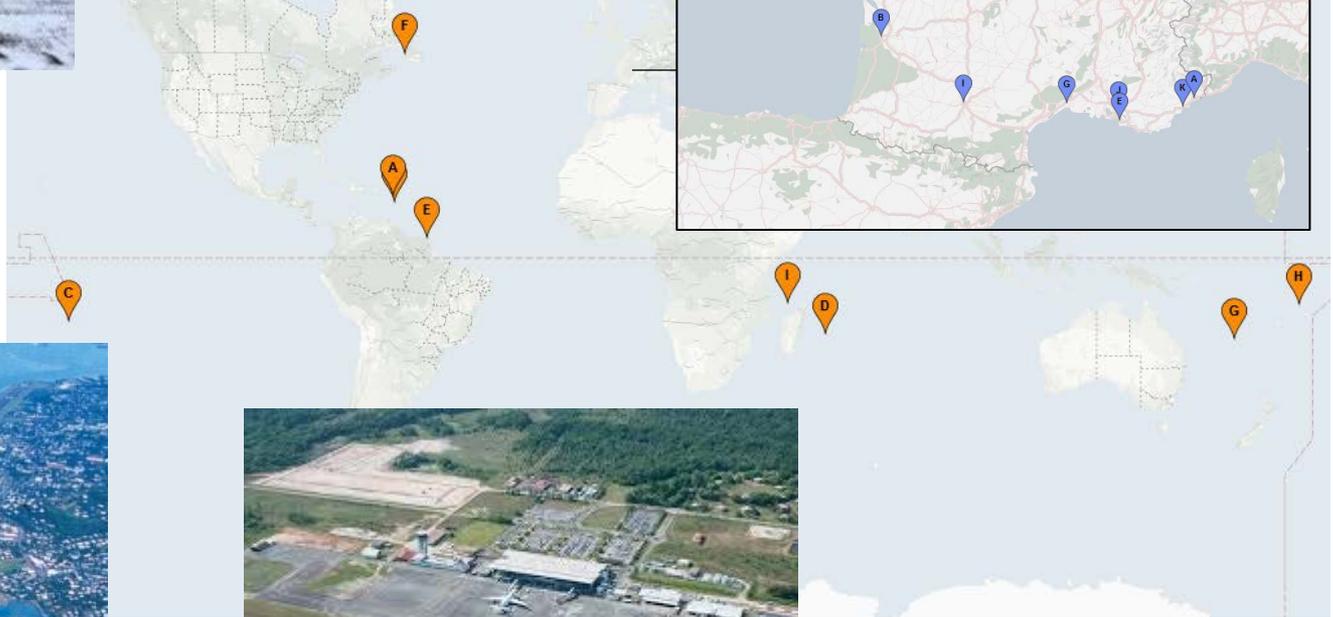
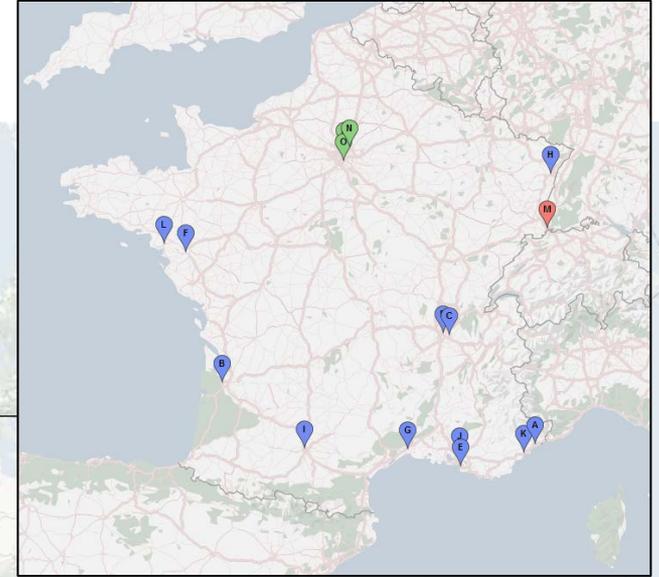


Enjeux à traiter et atouts
mobilisés



Une organisation en cours de
consolidation

Un patrimoine aéroportuaire riche et varié



MINISTÈRE
DE LA TRANSITION
ÉCOLOGIQUE
ET SOLIDAIRE



STAC

Journée technique du STAC 2019

www.stac.aviation-civile.gouv.fr

Besoins de l'autorité concédante

Objectif : vérifier la bonne application du contrat de concession durant la vie du contrat, et suivre le développement de l'aéroport

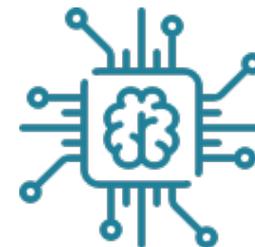


Des moments forts :

- Préparation de la nouvelle exploitation
- Suivi des investissements initiaux
- Validation des autres projets d'investissement majeurs
- Contrôle des dernières années d'exploitation

Une expertise technique et une fine connaissance des infrastructures aéroportuaires sont requises

- Contre-expertiser les propositions de l'exploitant
- Chiffrer et optimiser des programmes de travaux
- Évaluer l'état des infrastructures et apprécier les programmes d'entretien
- ...



Missions confiées au STAC

Projet structurant

1. Évaluer la pertinence, la faisabilité technico-économique et les adaptations possibles d'un projet opérationnel

Exemple : réfection d'une piste, pouvant avoir une incidence forte sur la capacité d'absorption du trafic aérien

- Quel niveau de réfection (i) indispensable pour la sécurité d'exploitation ? (ii) nécessaire pour une bonne gestion du patrimoine ?
- Les coûts affichés par l'exploitant sont-ils cohérents avec une gestion rationnelle du patrimoine aéroportuaire ?
- Quelles solutions techniques et quelle organisation des travaux pour minimiser l'impact sur l'exploitation de la piste ?
- Quels travaux complémentaires et quelles mesures d'exploitation pour minimiser l'impact sur le trafic aérien ?

2. Évaluer la pertinence technique d'une stratégie de gestion d'un aéroport

Exemple : programme pluriannuel d'investissements d'une plateforme

- Les travaux annoncés correspondent-ils aux prévisions de trafic (mouvements, types avions, passagers) ?
- Sont-ils conformes aux exigences réglementaires, convenablement dimensionnés et correctement chiffrés à ce stade des études ?
- Sont-ils correctement catégorisés : périmètre régalien/régulé/non-régulé, investissement ou maintien en condition... ?
- Peut-on proposer des pistes d'optimisation plus performantes au vu des intérêts stratégiques de l'État ?

Missions confiées au STAC



3. Contribuer au processus de (re)mise en concession d'un aéroport

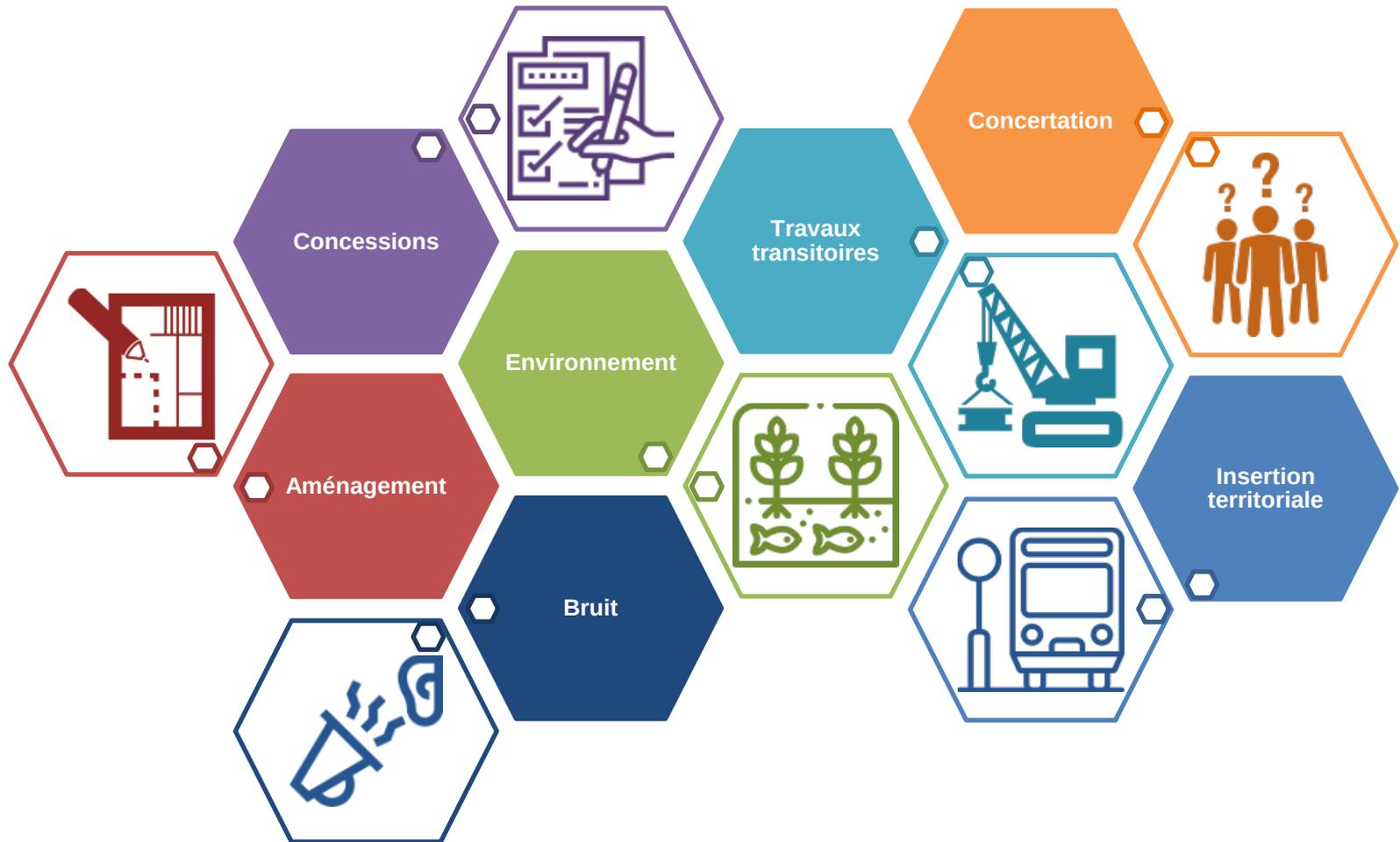
Exemple : les questions-type d'une remise en concession

- L'état actuel de la plateforme est-il correctement documenté par le concessionnaire sur le plan technique (aires aéronautiques, bâtiments, réseaux et équipements techniques...) ?
- Faut-il réaliser des études complémentaires pour appuyer techniquement la vision stratégique de l'État et les offres des candidats ?
- Comment formuler les exigences et les recommandations techniques et environnementales à intégrer au dossier de consultation des entreprises ?
- Quelle est la qualité des offres reçues : conformité réglementaire, solidité des solutions techniques et environnementales, pertinence des innovations proposées, évaluation financière des investissements ?

Un projet exceptionnel

Réaménager l'aéroport de Nantes Atlantique

Concession
Stratégie
Projet structurant



Les atouts du STAC

Un service d'expertise...

- Connaissance intime de la réglementation technique et des bonnes pratiques recommandées
- Compétences disponibles sur une grande majorité des thématiques liées à l'aménagement et à l'exploitation aéroportuaires

... à l'interface d'un grand nombre d'acteurs...

- Habitude du travail en réseaux partenariaux, ce qui permet d'intégrer l'ingénierie de services de l'État (SNIA, DSNA, Cerema, DDTM...) et de prestataires privés
- Capacité à « parler toutes les langues » et à jouer un rôle de médiateur entre différentes logiques métier

... en France (métropole et outre-mer) et ailleurs



Des enjeux spécifiques à traiter

Concilier expertise et décision

- Transformer l'évaluation experte en aide à la décision
- Traduire un besoin en une commande d'expertise(s)

Concilier le temps long de l'expertise partenariale et les exigences politiques et/ou opérationnelles

- Animation d'équipes-projet transverses en respectant les délais
- Anticipation des commandes et des besoins d'études
- Filtrage des priorités

➔ Un métier spécifique de médiation et d'animation, pris en charge par la direction de projets AMO et Expertises

Perspectives

Après une décennie de « jeunesse », les organisations et les méthodes peuvent encore progresser

En interne STAC

- Cultures du projet et de la transversalité
- Outils de gestion de projet



Avec l'autorité concédante

- Acculturation réciproque (comprendre les enjeux, les besoins, les contraintes)
- Anticipation/programmation de l'activité
- Systèmes de capitalisation performants





MERCI DE VOTRE ATTENTION

Guilhem BLANCHARD, STAC/SA

Guilhem.blanchard@aviation-civile.gouv.fr

Caroline GIBON, DTA/SDA1

Caroline.gibon@aviation-civile.gouv.fr

mardi 4 juin 2019

DGAC - FARMAN