



**MINISTÈRE
CHARGÉ
DES TRANSPORTS**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



direction
générale
de l'Aviation
civile

Diagnostics et gestion de patrimoine en pratique



Les clés d'une bonne gestion du patrimoine

1/ Connaître son patrimoine :

- Quel est la constituante naturelle : le terrain, l'environnement (climat en particulier), les contraintes, les atouts
- Quelles sont les contraintes apportées : le type et la fréquence du trafic, le fonctionnement de l'aéroport
- Quel est l'état des installations existantes

Les clés d'une bonne gestion du patrimoine

2/ Appréhender les futures évolutions

2.1/ Evolutions externes

- Évolution du trafic : Type et fréquence
- Evolution technologique en particulier des aéronefs

2.2/ Evolutions internes

- Savoir si possible anticiper la transformation de notre patrimoine
- Modification du fonctionnement (pistes, taxiways, parkings etc..)

Les clés d'une bonne gestion du patrimoine

3/ Adaptabilité

Même si l'évolution ou le changement n'a pas été prévu, il faut savoir anticiper les conséquences que cela peut entraîner sur le patrimoine.

Ex : L'annonce tardive de l'arrivée d'une nouvelle compagnie, d'un nouveau trafic pour des raisons commerciales impactera notre patrimoine.

Les clés d'une bonne gestion du patrimoine

4/ Mettre en place une procédure de suivi et de maintenance

- Au niveau régalien, préconisé ou conseillé
- *Par rapport au particulier du terrain*
- Assurer le suivi de nos installations en assurant les plans de maintenance, en assurant un suivi des contrôles et comparant au plan de réfection :

Ex : Nous avons estimé une réfection d'une infrastructure dans 10 ans, il faut se poser la question 5 ans avant et ensuite toutes les années si c'est justifié et si non pourquoi ?

COMPRENDRE ET JUSTIFIER NOS ACTIONS

Les piège à éviter

- Faire de l'entretien automatique, depuis son bureau ou derrière son ordinateur.
- La gestion de son patrimoine ne doit pas être qu'une question de budget, de sécurité.

Exemple de gestion du patrimoine

Exemple de la gestion de notre patrimoine :

- 1/ Notre bureau d'études à l'ensemble des données existantes (plan, constitution, dernier travaux et trafic). Une mise à jour est faite régulièrement
- 2/ Le service entretien applique le plan de maintenance et le suivi des interventions :
 - Visites quotidiennes, mensuelles, annuelles
 - Réalisation des indices de services, des mesures d'adhérence
 - Suivi du dégommeage, des éventuelles auscultations, des mesures de portance....

Exemple de gestion du patrimoine

Exemple de la gestion de notre patrimoine :

- 3/ Le responsable assure le suivi du patrimoine comme l'organisation des travaux extérieurs en communiquant à notre bureau d'études les changements.

Libellé	Surface (m2)	it unitaire (€ / m2)	Durée cycle	Dépense	maj	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
Parking Alpha	113 262		20	2 500	2 500		2 500											
Parking Bravo béton 8 postes avions	18 654		30	2 200	2 200													
Parking Charlie 80 (2 postes avions)	6 396	- €	30	2 000	2 000	2 000												
Parking Charlie béton 6 postes avion	13 512	- €	30	1 700	1 700													
Parking Delta (ex-Fox)	45 632	80 €	30	1 100	1 100													
Parking Delta 60 (2 postes avions)	7 141		20	2 800	2 800	2 800												
Parking Echo + Kilo	66 414	44 €	20	1 800	1 800				1 800									
Parking Juliet	133 272		30	1 600	1 600													
Parking Juliet béton (ancienne zone)	1 400		20	2 800	2 800													2 800
Parking Mike béton	45 817	173 €	30	2 800	2 800													
Parking Mike enrobé	50 403	56 €	20	1 100	1 100													
Parking November enrobé	65 024	69 €	20	1 700	1 700													
Parking November de Bron	41 380	- €	20	1 300	1 300													
Piste 17R/35L (ex-A)	245 647	19 €	15	6 600	6 600							6 600						
Piste 17L/35R (en B)	162 769	14 €	15	3 500	3 500													3 500
Piste Bron	109 446	16 €	20	2 000	2 000													
Taxiway Alpha 4	16 297	- €	15	1 300	2 300						2 300							
Taxiway Alpha 6	16 527	- €	15	1 300	2 300									2				
Taxiway Alpha 8 (ex A7)	18 152		15	1 300	2 000													2 000

ADL:
Surface évolutive en fonction du type d'avion qui pourrait évoluer

ADL:
Possibilité de l'utilisé en aire de dégivrage nécessitant une réfection en 2018

ADL:
Attention à l'évolution du trafic (risque d'augmentation des vols 777 300 ER, possibilité d'arrivée de l'A350 900

Exemple de gestion du patrimoine

L'entretien a parfois des conséquences importantes soit sur la contrainte d'exploitation, soit pour l'aspect budgétaire. Pour autant il faut savoir imposer notre plan de maintenance et de réfection à condition qu'il soit légitime

Ex : accotement de piste principale entre Noël et le 1^{er} de l'an.